



## **A importância da Contabilidade Gerencial para as empresas em período de pandemia**

The importance of Management Accounting for companies in a pandemic period

La importancia de la Contabilidad de Gestión para las empresas en período de pandemia

Welber Patrick Tavares Barbosa<sup>1</sup>

Edson Junior Santana<sup>2</sup>

### **RESUMO**

Devido as diversas mudanças ocorridas na sociedade com o surgimento do vírus SARS-CoV-2, identificou-se a necessidade em desenvolver estudos direcionados a atuação do profissional contábil dentro das empresas no momento pandêmico e como as ferramentas empregadas podem auxiliar na sobrevivência destas no mercado atual, especialmente a contabilidade gerencial. O objetivo da pesquisa é levantar dados que comprovem a eficácia da contabilidade gerencial como ferramenta de apoio aos gestores nos processos de tomada de decisão, especialmente em situações de emergência que requerem rapidez na decisão das ações a serem adotadas. O levantamento bibliográfico realizado mostrou a forma com a qual a contabilidade gerencial assume um papel fundamental nos processos decisórios das empresas, resultando em medidas mais assertivas.

**Palavras-Chave:** Contabilidade e pandemia. Contabilidade Gerencial. Contabilidade Emergencial.

### **ABSTRACT**

Due to the various changes that have taken place in society with the emergence of the SARS-CoV-2 virus, the need to develop studies aimed at the performance of accounting professionals within companies during the pandemic period was identified and how the tools used can help their survival in the market current, especially management accounting. The objective of the research is to collect data that prove the effectiveness of management accounting as a support tool for managers in decision making processes, especially in emergency situations that require

---

<sup>1</sup> Graduando do curso de Ciências Contábeis pela Faculdade de Jussara/FAJ. E-mail: [welberpatrick123@gmail.com](mailto:welberpatrick123@gmail.com)

<sup>2</sup> Professor Orientador e coautor: Atualmente é professor adjunto na Faculdade de Jussara/FAJ.

quick decision making on the actions to be taken. The bibliographic survey carried out showed the way in which management accounting assumes a fundamental role in the decision making processes of companies, resulting in more assertive measures.

**Keywords:** Accounting and pandemic. Management Accounting. Emergency Accounting.

## 1 INTRODUÇÃO

Existem diversos estudos relacionados ao papel da contabilidade gerencial para as empresas, como Atkinson et al (2000), Iudícibus (2009) e Padoveze (2010), no entanto, as mudanças no cenário econômico, causadas pela pandemia no Brasil motivou o desenvolvimento deste trabalho, que busca mostrar a relevância da contabilidade gerencial para as empresas nesse momento específico, onde as pessoas tiveram que se adaptar a uma nova realidade, enfrentando novos desafios por conta do surgimento de um novo vírus que afetou a dinâmica das empresas, bem como os demais âmbito da sociedade.

Segundo Oliveira (2020), o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), realizou uma pesquisa no Brasil e constatou o encerramento de aproximadamente 522,7 mil empresas no ano de 2020.

Após a realização de algumas pesquisas sobre o tema, notou-se a ausência de bibliografia referente, nesse sentido o déficit de acervo serviu como incentivo para a elaboração do trabalho, que visa servir como material de apoio para os profissionais da gestão, alertando sobre a importância da contabilidade gerencial para as organizações, por isso o presente trabalho busca responder as seguintes questões: Qual a importância da contabilidade gerencial para as empresas em momento de pandemia? Como a contabilidade gerencial pode impactar de maneira positiva os processos decisivos de uma empresa?

Tendo como ponto de partida a bibliografia existente acerca da contabilidade gerencial em período de pandemia, o trabalho trata da necessidade de expor os fatos de que a contabilidade gerencial assumiu um papel fundamental para a permanência das empresas no mercado atual, sendo primordial para diversas empresas durante a pandemia no Brasil.

O presente trabalho tem como objetivo geral mostrar a pertinência da contabilidade gerencial para a permanência das empresas no mercado em período de pandemia.

Os objetivos específicos pautam-se na necessidade de conceituar alguns termos para a melhor compreensão do tema, bem como para o levantamento de informações, sendo assim busca-se:

- Conceituar a contabilidade gerencial;
- Conhecer o papel da contabilidade gerencial como ferramenta de gestão;
- Definir o papel do profissional da contabilidade na aplicação das ferramentas contábeis;
- Demonstrar o papel que a contabilidade gerencial assume nas empresas em momento de pandemia.

Abriu uma empresa pode parecer uma tarefa fácil, porém a falta de planejamento pode resultar na mortalidade precoce das empresas, uma vez que o planejamento é a fase fundamental que irá definir os objetivos, metas, missão, visão, valores, ferramentas financeiras, distribuição de capital, definição de preços, regimes tributários, estudar a concorrência e a demanda por serviços e produtos e de fato analisar se o negócio é ou não viável.

Para que seja possível planejar, é necessário inserir um profissional contábil dentro da empresa, onde este vai alimentar o documento com os dados financeiros da empresa, de forma que os gestores possam interpretar a situação em que a organização se encontra, onde pode chegar e como alcançar os objetivos e metas definidos.

Tratando-se de uma fase tão relevante para a vida da empresa torna-se indispensável o seu desenvolvimento, com isso surge a necessidade em buscar informações sobre a contabilidade gerencial e de como esta serve para as empresas no sentido de fornecimento de dados auxiliares para os processos de tomada de decisões, e considerando o período atual de pandemia, conhecer a importância dessa ferramenta contábil para as micro e pequenas empresas permanecerem no mercado é de muita relevância.

O desenvolvimento do presente trabalho é importante para os profissionais da contabilidade bem como para os gestores empresariais e demais possíveis leitores para subsidiar futuras investigações acerca da contabilidade gerencial e seu papel fundamental para as empresas em período de pandemia, onde a forma de empreender mudou e a contabilidade atua como ferramenta para que sigam a essas novas tendências.

O referido trabalho utilizou como material de pesquisa o acervo bibliográfico já existente acerca dos temas pertinentes, configurando uma análise documental, onde recorreu-se a artigos, revistas eletrônicas, monografias, periódicos e trabalhos acadêmicos.

## **2 REVISÃO TEÓRICA**

Para a melhor compreensão dos temas que serão abordados, inicialmente é necessário conhecer alguns conceitos acerca da contabilidade gerencial no intuito de esclarecer o seu papel como ferramenta contábil, e sua aplicação dentro das empresas, e ainda entender o histórico da pandemia no Brasil e como esta tem afetado as organizações.

## 2.1 Contabilidade gerencial conceitos e definições

De acordo com Crepaldi *apud* Amorim (2015, p.11) a contabilidade gerencial é definida como:

(...) o ramo da contabilidade que tem por objetivo fornecer instrumentos aos administradores de empresas que os auxiliem em suas funções gerenciais. É voltada para a melhor utilização dos recursos econômicos da empresa, através de um adequado controle dos insumos efetuado por um sistema de informação gerencial.

Quando o autor se refere a um sistema de informação gerencial, ele fala sobre um conjunto de informações financeiras e não financeiras reunidas em forma de documento com o intuito de auxiliar os gestores no entendimento da situação da empresa, onde o mesmo é alimentado com informações dos diversos âmbitos da empresa para facilitar e auxiliar o processo de tomada de decisões.

De acordo com Eldenburg e Wolcott (2007), a contabilidade gerencial é definida como “o processo de coletar, resumir e fornecer as informações financeiras e não financeiras que serão utilizadas internamente pelos gerentes nas tomadas de decisões”. Esse processo realizado para a elaboração de relatórios gerenciais, planejamentos e afins, é feito com o intuito de facilitar a leitura e interpretação dos dados, com isso o profissional da área contábil consegue transcrever os dados de forma simplificada e de fácil compreensão, onde os gestores mesmo que com pouco conhecimento da área consegue identificar os pontos a serem trabalhados, conseguindo decidir com clareza as ações a serem tomadas dentro da organização.

Segundo Padoveze *apud* Amorim (2015, p.12).

A contabilidade gerencial tem como foco o processo de tomada de decisão dos usuários internos, ou seja, deve atender todas as pessoas dentro da empresa, em qualquer nível hierárquico, que necessitam da informação contábil para tomar decisões em suas respectivas áreas

A abordagem e consideração do autor em torno da contabilidade gerencial esclarece um ponto muito importante, quem serão os usuários dos relatórios gerenciais? A resposta para

essa questão é, todos os colaboradores da empresa, desde os níveis mais baixos da hierarquia, até os mais altos, pois os documentos são elaborados para diferentes áreas da empresa para auxiliar os gestores nos processos decisivos, bem como para servir como documento informativo referente a situação dos setores da empresa.

Padoveze *apud* Amorim (2015, p.12), ainda assevera que:

A contabilidade gerencial parte das informações existentes na contabilidade financeira e faz os complementos necessários para o uso dos gestores. Não tem modelos específicos de relatórios. As informações contábeis gerenciais devem ser apresentadas em relatórios desenvolvidos para cada tomada de decisão e adaptados para o perfil do usuário do relatório.

Nesse sentido, a contabilidade gerencial não atua com modelos pré-definidos, ou seja, os modelos de relatórios são adaptados de acordo com a necessidade dos usuários que o solicitam, bem como devem ser elaborados para cada processo decisório dentro da empresa, levantando informações para determinado momento que venham a facilitar esse processo, a capacidade dessa ferramenta contábil em se adaptar ao perfil do usuário favorece para que as necessidades sejam atendidas, uma vez que a linguagem deve ser adaptada a cada nível de entendimento, pode ser considerada uma ferramenta muito eficaz com o papel que busca cumprir dentro das organizações.

## **2.2 Economia e pandemia no Brasil um breve histórico**

Em abril do ano de 2020, começou a valer por todo o território nacional as medidas de segurança em controle da pandemia causada pelo vírus SARS-CoV-2, dentre as medidas adotadas pela Organização Mundial da Saúde – OMS, OPAS(2020), adotou-se o “*lockdown*”, o termo que vem do idioma inglês, traduzido significa “confinamento”, e sugere a permanência das pessoas em suas residências, evitando a todo custo o contato social e a disseminação da doença.

Outra medida adotada foi o fechamento do comércio com exceção dos serviços essenciais como, hospitais, farmácias, postos de abastecimento, e supermercados, as medidas passaram por alterações de acordo com os decretos federais, estaduais e municipais, analisando a situação do vírus em cada região do país.

Contudo a OMS não exigiu a paralisação das atividades das empresas que atuavam com delivery de produtos e serviços, bem como incentivou e sugeriu que as empresas adaptassem suas atividades ao novo modelo de comércio, bem como a mudança para o home-office, onde os colaboradores trabalhariam de casa, dessa forma as empresas poderiam

continuar desenvolvendo suas atividades financeiras sem trazer riscos à saúde de seus clientes e colaboradores.

Apesar das opções para a continuidade das empresas no mercado, de acordo com o que foi apontado pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística – IBGE, a pandemia foi responsável pelo fechamento de 4 em 10 empresas com atividades encerradas (Nery, p. 1). Os números apontados demonstram o despreparo das equipes gestoras em lidar com um momento de crise e mudanças no cenário econômico, dentre os diversos aspectos possíveis para esse despreparo, podemos citar a falta de planejamento e a ausência da contabilidade gerencial como ferramenta de apoio as empresas.

Dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística- IBGE apontam que a taxa de desemprego no Brasil chegou a 14,7% no primeiro trimestre de 2021, a maior taxa desde o ano de 2012, o que demonstra a gravidade da economia brasileira diante a adoção do chamado lockdown, tanto no isolamento social, obrigando as pessoas a ficarem em casa, quanto no fechamento do comércio para evitar aglomerações e a disseminação do vírus (IBGE, 2021).

As medidas de segurança adotadas potencializaram a queda brusca das demandas por serviços e produtos, e conseqüentemente a redução do quadro de colaboradores das empresas, afinal de contas se não há demanda não há necessidade de produção.

Nesse contexto, a alteração do cenário econômico no Brasil exigiu muito esforço por parte dos gestores, demandando ações rápidas e com o máximo de assertividade a fim de garantir a sobrevivência da empresa em momento de transição econômica.

A pandemia afetou drasticamente a vida das empresas, alterando o modo como se empreende no Brasil, aquelas que se encontravam preparadas permaneceram no mercado, adotaram medidas para controle e redução de gastos, tornando possível passar pelo momento de lockdown da melhor maneira possível, inovando o modo de trabalho, e até mesmo observando no momento atual uma oportunidade de crescimento para os negócios.

Porém, a maioria das empresas que tiveram as portas fechadas durante a pandemia, é muito provável que não tenham resistido às mudanças econômicas por conta da falta de gerenciamento contábil referente ao momento pré pandemia, pois fazer o uso dessa ferramenta serve não apenas para dar suporte aos processos decisivos, mas também para o devido acompanhamento da saúde financeira da empresa, onde consegue-se identificar a capacidade da empresa em arcar com suas despesas, e o capital emergencial que poderá ser utilizado em casos como foi o do fechamento do comércio e reestruturação das atividades econômicas das empresas no período de pandemia.

Vale ressaltar ainda que as empresas sofreram outros impactos advindos da falta de demanda, que foi ocasionada pelas altas taxas de desemprego e a situação de isolamento social, o que significa que diversas empresas sobreviveram devido a força financeira que tinham, frutos do bom planejamento antes da pandemia.

### **2.3 O Contador Gerencial e seu papel na elaboração dos relatórios contábeis**

O profissional da área contábil especializado em lidar com a contabilidade gerencial pode ser chamado de contador gerencial, sendo assim iremos conhecer algumas definições referentes ao papel deste profissional no processo de coleta de dados e elaboração dos relatórios contábeis, bem como sua participação na construção do planejamento das empresas.

Nesse contexto devemos compreender que o profissional contabilista gerencial de acordo com o que diz Torres (2021), é aquele que fornece informações mais completas ao empreendedor sobre a situação financeira, as perspectivas e oportunidades para a empresa.

Ainda segundo Torres (2021), o seu trabalho é voltado para produzir documentos e informações que não apresentam serventia senão dentro da empresa.

Ou seja, este profissional é basicamente responsável pelo levantamento de informações e a descrição desses dados através dos relatórios gerenciais, que devem servir para os colaboradores da empresa, situando-os sobre a real situação econômica e financeira da empresa, a fim de auxiliar nos processos de tomadas de decisões.

O trabalho deste profissional é de suma importância, pois ele se capacita para a realização desse tipo de trabalho, tendo em vista de que qualquer erro pode resultar em decisões errôneas, causando prejuízos a empresa. Garcia, Bezerra (2020, p.3) o profissional da área contábil de acordo com Breda:

É essencial para a tomada de decisões das empresas em qualquer momento econômico do país. Neste período de crise, estamos assessorando empresários nas decisões mais urgentes que precisam ser adotadas para manter a empresa em funcionamento, do ponto de vista econômico e financeiro.

O trecho retirado de uma entrevista dada pelo presidente do Conselho Federal de Contabilidade, Zulmir Ivânio Breda ao Jornal do Comércio no ano de 2020, destaca a importância do profissional contábil para as empresas em seus processos decisórios, especialmente no momento de pandemia onde as empresas precisam adotar medidas que garantam a sobrevivência da organização. GARCIA, Rafaella M.; BEZERRA, Darlan O. (2020, p.3).

Ao falar da importância dos profissionais contabilistas, nos referimos também as ferramentas por eles utilizadas, especialmente a contabilidade gerencial, que assume um papel fundamental, servindo como um documento informativo, utilizando de acordo com Silva (2020), ferramentas financeiras e não financeiras, juntamente com estudo de caso, no que expandem os melhores caminhos para aperfeiçoar custos de produção, e atuam em diversos departamentos, que podem ser eficazes para manter as empresas no mercado.

#### **2.4 A influência da omissão de informações na contabilidade gerencial**

Na administração bem como na contabilidade, a omissão de informações importantes, podem resultar em alterações consideráveis dos relatórios contábeis, ocasionando diferenças nos resultados da organização, sejam eles positivos ou negativos.

É de suma importância que o grupo gestor se atenha acerca das informações que o profissional contábil irá receber, todos os dados de receitas e despesas devem ser devidamente registrados juntamente com o contador, a importância em dispor informações honestas se pauta na sua interferência nos processos decisórios, caso haja a omissão de informações os resultados serão alterados, o que influencia diretamente na visão da atual situação da empresa, podendo levar a decisões errôneas.

Um exemplo bem comum desse erro é a omissão de despesas, o que acontece com frequência nas pequenas empresas, o desvio do capital, pela falta de policiamento o gestor acaba usufruindo do capital que poderia ser reinvestido ou destinado a quitação de algum débito, mas que por razões diversas deixou de ser, no momento em que o gestor omite tal informação o profissional contábil no momento da elaboração dos relatórios contábeis não consegue fechar os cálculos que mostram a origem e destino do capital da empresa, o gestor certamente irá saber o ocorrido, mas o profissional contábil não, o que irá dificultar e muito no desenvolvimento de seu trabalho.

A administração depende e muito da contabilidade para acontecer, todo negócio precisa da assessoria contábil para estar em harmonia com a legislação condizente, uma vez que o profissional contábil é responsável pela parte burocrática da empresa, a inserção da organização nos regimes tributários, os cálculos de impostos entre outros assuntos que em suma ocupam muito tempo do pessoal envolvido, o que deixa de ser atrativo para a administração que se preocupa em direcionar a empresa de modo a desenvolver a sua missão adotando ações que aproxime a organização de suas metas e objetivos.

A honestidade no fornecimento das informações não apenas é um ato relacionado a ética e moral, mas também ao cumprimento das normas e princípios de contabilidade, que prevê penalidades aos gestores que não fornecerem ou fornecerem de forma parcial informações da empresa ao profissional contábil.

## **2.5 O mundo em pandemia, a Contabilidade Gerencial como ferramenta de sobrevivência para as empresas**

Atualmente, temos observado a mudança constante do mercado, sofrendo grandes influências econômicas advindas da situação pandêmica no país e no mundo, onde as empresas tiveram que passar por mudanças drásticas em um curto espaço de tempo, levando em consideração a situação emergencial da sociedade perante o surgimento de um novo vírus, o SARS-CoV-2, popularmente conhecido como Covid-19.

Com as medidas adotadas para o controle do vírus no Brasil, diversas empresas tiveram que mudar suas atividades para o modelo “*home office*”, onde o colaborador desenvolve as suas atividades de casa, a medida foi tomada de forma repentina, e o que deveria ser uma ação temporária acabou se estendendo por meses e em algumas organizações o modelo permanece ativo até hoje.

Diante do cenário apresentado, o presente trabalho busca através de revisões bibliográficas ao acervo já existente, mostrar a importância da contabilidade gerencial para as empresas em momento de pandemia e transição econômica, e de como o profissional da área contábil pode auxiliar os gestores das organizações utilizando a contabilidade gerencial.

De acordo com Silva (2002, p.23), uma empresa sem Contabilidade é uma entidade sem memória, sem identidade e sem as mínimas condições de sobreviver ou de planejar seu crescimento.

Considerando a situação vivenciada não apenas no país, mas em todo o mundo, onde o cenário econômico foi completamente alterado devido ao surgimento de um novo vírus, o SARS-CoV-2, a contabilidade gerencial mostrou ser uma ferramenta primordial para as empresas de grande, médio e pequeno porte.

Ao analisar o descrito na obra de Silva (2002, p.23), pode-se notar a veracidade das informações, a ausência da contabilidade nas empresas torna impossível a sua sobrevivência, com isso podemos compreender a razão pelas quais centenas de empresas em todo o mundo não resistiram as mudanças ocasionadas pela pandemia.

Muitos empresários queixam-se da crise econômica, da falta de demanda e o fechamento no mercado, porém diversas medidas foram adotadas pelas autoridades cabíveis, a fim de garantir a continuidade das atividades econômicas das empresas, pois em nada é interessante para a economia que serviços e produtos deixem de ser ofertados, pois é isto que faz a moeda circular.

Contudo, as empresas que não estavam preparadas para sofrer tal impacto não conseguiram se adaptar as novas rotinas, a flexibilização do trabalho, ao *home-office*, *delivery's* e outros, o que gerou uma taxa de desemprego enorme bem como um elevado número de empresas declarando falência em período de pandemia.

Apesar de ser uma ferramenta muito importante e que de fato apresenta diversos benefícios para a administração, a contabilidade gerencial não surte efeitos imediatos, até porque se trata de uma ferramenta de apoio a gestão, que auxilia nos processos decisórios, com isso é possível entender a necessidade de sua constante aplicação, a contabilidade gerencial demanda tempo, pois analisa as informações e estrutura os dados para solucionar problemas imediatos ou prevenir os futuros.

Manter os dados sempre atualizados é manter-se informado sobre a real situação econômica da empresa, por isso diversas empresas não suportaram essa transição, pois não estavam devidamente preparados para tal mudança, não tinham as informações necessárias que antecedesse a pandemia, e quando as paralizações tiveram início as ações tomadas não foram suficientes para garantir a sua sobrevivência.

## **2.6 Razões pelas quais se deve investir na Contabilidade Gerencial antes, durante e após a pandemia**

Lidar com um período de crise econômica é uma tarefa muito difícil para algumas empresas, contudo, o modo com o qual a empresa irá passar por esse momento dependerá e muito de seu preparo para enfrentar uma situação como esta, e ainda como irá se posicionar na etapa final desse ciclo, que não precisa necessariamente ser sufocante, basta aderir o uso de ferramentas específicas.

Surge então a necessidade de se investir no controle contábil e especificamente na contabilidade gerencial, que se faz um instrumento primordial para as empresas.

O investimento na contabilidade gerencial antes da pandemia significou no preparo para lidar com situações adversas no mundo dos negócios, para isso a expressão de Thomas Hobbes em sua obra *leviatã* de 1668 que descreve, "*scientia potentia est*", que significa,

conhecimento é poder, retrata bem a importância do conhecimento, com a ausência de informações, dificilmente o conhecimento acerca da organização será obtido, e sem conhecimento decisões errôneas são tomadas.

Santos e Perreira (2020, p.3), em sua pesquisa a gestores durante a pandemia, constatou que 12% das empresas analisadas possuem fôlego de caixa para 20 dias, 24% para 30 dias, 24% para 60 dias, onde esses mesmos gestores responderam a um questionário, que objetivou descobrir se informações contábeis financeiras eram importantes no processo de tomada de decisões na pandemia, onde 68% apontaram os níveis de lucro e 92% indicaram os fluxos de caixa.

Ao analisar a pesquisa realizada por Santos e Perreira (2020), compreende-se a importância das informações contábeis para uma empresa em período de pandemia, e como esses dados tem peso na hora de tomar as decisões cruciais para a permanência da empresa no mercado, com isso destaca-se a relevância da contabilidade gerencial para os gestores, que objetiva o conhecimento das verdadeiras situações da empresa com o intuito de alimentar os responsáveis de informações para auxiliar nas tomadas de decisões.

Tendo em vista o objetivo principal da contabilidade gerencial para as empresas e gestores, fica claro a maneira como essa ferramenta prestará suas contribuições para gestores após o período de pandemia, auxiliando nas tomadas de decisões, que irão visar a continuidade da empresa no mercado, ajudando para que os gestores enxerguem o futuro da empresa e projetem-se para alcançar as metas e objetivos.

A contabilidade gerencial é uma ferramenta de uso contínuo, os efeitos de sua utilização demanda tempo e trabalho constante, por isso, o sucesso ou fracasso ao enfrentar determinada situação dependerá de todo o processo que antecedeu o problema em questão, logo a visão de que a contabilidade gerencial é para situações de emergência se desfaz, obviamente a ferramenta presta suas contribuições para a resolução de problemas pontuais, porém, também possui caráter preventivo e de manutenção da organização, auxiliando nas previsões futuras e preparando a empresa para lidar com situações adversas.

Se tratando de uma ferramenta que se alimenta constantemente das informações da empresa, a contabilidade gerencial se renova a cada decisão e ação tomadas, com isso compreende-se que o ciclo não se encerra quando um problema recebe alternativas de solução, mas continua atuando no preparo para cenários futuros.

### **3 CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Tendo em vista os temas abordados no presente estudo, torna-se notória e imprescindível o uso da contabilidade gerencial nas empresas em período de pandemia, com o intuito de fornecer aos gestores informações suficientes que gerem conhecimento e atue no auxílio das tomadas de decisões, objetivando ações mais assertivas que garantam as organizações um futuro no mercado.

A necessidade de conhecer e expor a utilização e relevância das ferramentas contábeis inspirou no desenvolvimento deste trabalho, analisando de modo específico o âmbito gerencial, que mostrou ser uma parte da contabilidade que foi crucial para a permanência das empresas no mercado, bem como seguirá sendo, quando a pandemia tiver fim, e as empresas tiverem que se adaptar novamente ao mercado e suas novas necessidades.

Nota-se em suma o papel fundamental da contabilidade gerencial e os instrumentos que podem oferecer para os gestores significou no sucesso de algumas empresas que permaneceram no mercado durante o período de pandemia, onde as medidas adotadas com base nos relatórios gerenciais, levaram a eficiência da gestão que dependia de um bom posicionamento nos processos decisórios, o que somente foi possível com a utilização contínua da contabilidade em todos os seus âmbitos, como a contabilidade gerencial.

O surgimento de um novo vírus fez com que toda a sociedade se reestruturasse, adaptando o modo como vivem e como fazem as coisas, criando novas necessidades e demandas, fazendo com que as empresas que também enfrentaram mudanças, se adaptassem a essa nova realidade, e ainda se preocupassem em se manter ativas em um momento em que o rescesso fez parte da rotina de diversas empresas devido o “*lockdown*”.

Com tantas questões sendo levantadas durante a disseminação do vírus covid-10, as mudanças e adaptações, os gestores além de se preocuparem com a sua integridade física e mental, e tudo que acontecia a sua volta, tinham ainda a difícil missão de administrar em meio ao caos ocasionado pela pandemia, falar sobre a contabilidade gerencial é abordar aquilo que muitos ainda desprezam, pessoas intransigentes que desconhecem a importância das ferramentas contábeis para a boa gestão de uma empresa.

Acredita-se que em período de pandemia, é possível administrar com qualidade, eficiência e eficácia, utilizando todos os instrumentos disponibilizados pela contabilidade, efetivando a interação e contribuição entres os dois setores tão importantes para toda e qualquer empresa que busca o sucesso naquilo que se propõe a fazer, vencendo obstáculos e desafios que surgem no decorrer do tempo, fazendo com maestria.

## REFERÊNCIAS

AMORIM, Diego F. B. **A importância da contabilidade gerencial para a gestão dos negócios.** 2015. Disponível em: [https://semanaacademica.org.br/system/files/artigos/artigo\\_contabilidade\\_gerencial\\_0.pdf](https://semanaacademica.org.br/system/files/artigos/artigo_contabilidade_gerencial_0.pdf) . Acesso em: 03 nov. 2021.

BREDA, Z. **Contabilidade.** Jornal do Comercio, 2020. Disponível em: [https://www.jornaldocomercio.com/\\_conteudo/cadernos/jc\\_contabilidade/2020/09/756414-pandemia-reforca-papel-do-contador.html](https://www.jornaldocomercio.com/_conteudo/cadernos/jc_contabilidade/2020/09/756414-pandemia-reforca-papel-do-contador.html) . Acesso em: 30 set. 2021.

CREPALDI, Silvio Aparecido. **Contabilidade Gerencial: Teoria e Prática.** 3ª edição. São Paulo: Atlas, 2006.

ELDENBURG, Leslie G.; WOLCOTT, Susan K. **Gestão de custos: como medir, monitorar e motivar o desempenho.** Tradução: Luís Antônio Fajardo Pontes. Rio de Janeiro: LTC, 2007.

GARCIA, Rafaella M.; BEZERRA, Darlan O. **A Importância Da Contabilidade Gerencial Para Pequenas e Médias Empresas em Meio a Pandemia Do Covid-19.** Revista Campo do Saber. Vol. 6 Ed. 2 - jul/dez de 2020. Disponível em: <https://periodicos.iesp.edu.br/index.php/campodosaber/article/download/353/275> . Acesso em: 03 nov. 2021.

GOVERNO DO BRASIL. Agência IBGE – Notícias. **Pandemia foi responsável pelo fechamento de 4 em cada 10 empresas com atividades encerradas.** Editoria: Carmen Nery. Disponível em: <https://agenciadenoticias.ibge.gov.br/agencia-noticias/2012-agencia-de-noticias/noticias/28295-pandemia-foi-responsavel-pelo-fechamento-de-4-em-cada-10-empresas-com-atividades-encerradas> . Acesso em: 30 set. 2021.

GOVERNO DO BRASIL. CNS- Conselho Nacional de Saúde. **RECOMENDAÇÃO Nº 036, DE 11 DE MAIO DE 2020.** Disponível em: <https://conselho.saude.gov.br/recomendacoes-cns/1163-recomendac-a-o-n-036-de-11-de-maio-de-2020> . Acesso em: 03 nov. 2021.

OLIVEIRA, J. **Dados IBGE.** Brasil El Pais, São Paulo, 19 jul. 2020. Disponível em: <https://brasil.elpais.com/brasil/2020-07-19/716000-empresas-fecharam-as-portas-desde-o-inicio-da-pandemia-no-brasil-segundo-o-ibge.html> . Acesso em: 29 set. 2021.

OLIVEIRA, P. **Impactos da pandemia de COVID-19 sobre a economia brasileira. COVID-19, 2020.** Disponível em: < <https://www.blogs.unicamp.br/covid-19/impactos-dapandemia-de-covid-19-sobre-a-economia-brasileira/> > . Acesso em: 28 set. 2021.

OPAS, Organização Pan-Americana da Saúde. **Folha Informativa Sobre COVID 19- Perguntas e Respostas.** Disponível em: <https://www.paho.org/pt/covid19> . Acesso em: 03 nov 2021.

PADOVEZE, Clovis Luis. **Contabilidade Gerencial.** Curitiba: IESDE, 2012

SANTOS, Eric; PERREIRA, Agnaldo. **Evidências dos efeitos da Covid-19 nos fluxos de caixa de pequenas e médias empresas.** Congresso USP. 2020. Disponível em:

<https://congressosp.fipecafi.org/anais/20UspInternational/ArtigosDownload/2836.pdf> .

**Acesso em:** 03 nov. 2021.

SILVA, Daniel Salgueiro. **Manual de Procedimentos Contábeis para Micro e Pequenas Empresas**, 5.ed. Brasília: CFC: Sebrae, 2002.

TORRES, V. **O que é contabilidade gerencial e por que é importante?** Blog Contabilizei, 2021. **Disponível em:** <https://www.contabilizei.com.br/contabilidade-online/o-que-e-a-contabilidade-gerencial-e-por-que-e-importante/> . **Acesso em:** 30 set. 2021.

